هذه الدراسة قديمة فقط للاستعراض لا اكثر

لطلب دراسة معتمدة يمكنك التواصل معنا عبر الواتساب مباشرة حتى نستطيع تقديم استشاره مجانا لكم وتقديم دراسة بمقابل اتعاب .

يشرفنا تواصلك مباشرة بعد الضغط على الرابط التالي :

http://wa.me/962788038777

المحتويات

1. ملخص المشروع
2. المقدمة
   - 2. 1 وصف المشروع
   - 2. 2 أهداف المشروع
   - 302 الموقع العام للمشروع
3. دراسة السوق
   - 3. 1 صفات السلعة المنتجة
   - 3. 2 الطلب المحلي السابق
   - 3. 3 الاستيراد والتصدير
   - 3. 4 صافي الطلب المحلي السابق
   - 503 الطلب المتوقع
   - 3. 6 حصة المشروع من السوق والطاقة المقترحة
   - 3. 7 المنافسة والتسويق واسعار البيع
   - 3. 8 الايرادات المقترحة
4. الدراسة الفنية
   - 4. 1 وصف المنتج
   - 4. 2 موقع المشروع
   - 4. 3 الارض
   - 4. 4 البناء
   - 4. 5 العدد والادوات
   - 604 الاثاث
   - 704 وسائط النقل
   - 804 المواد الاولية
   - 904 الخدمات الضرورية
   - 4 . 10 القوى العاملة والاجور السنوية
   - 1104 برنامج تنفيذ المشروع
5. الدراسة المالية
   - 5. 1 تكاليف التشغيل
   - 5. 2 ملخص تكاليف المشورع
   - 5. 3 مصاريف التأسيس وما قبل التشغيل
   - 5. 4 رأس المال العامل
   - 5. 5 وسائل التمويل
   - 5. 6 الاسس والفرضيات المالية
   - 5. 7 ملخص المؤشرات والكشوف المالية
   - 5. 8 الملاحق المالية

تربية طيور البط

1- ملخص المشروع		
اسم المشروع	تربية طيور البط	
موقع المشروع المقترح	الأزرق / وادي الأردن	
منتجات المشروع	تسمين طيور البط	
الأيدي العاملة	3 فرص عمل	
الاستثمار الكلي	37.197	دينار
معدل العائد الداخلي	20.6	%
صافي القيمة الحالية	11.643	دينار
القيمة الحالية للإيرادات على الاستثمارات	1.3	
فترة الاسترداد	5	سنوات

2. المقدمة

تم تربية طيور البط في الأردن سابقا على مستوى الأسرة وكانت من متممات الحديقة عند بعض الأسر الريفية لتأمين الاحتياجات المنزلية من اللحوم، ولقد أخذت هذه السلالات من الطيور المستأنسة وغيرها من الطيور مثل الحبش والإوز والحمام في العقود الثلاثة الماضية تتناقص بشكل حاد في الأردن، إلا أن هناك محاولات من قبل بعض المؤسسات غير الحكومية مثل الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية لإعادة تربية طيور البط والإوز من جديد في الأردن وتشجيع اقتنائها على مستوى الأسرة ومن ثم استثمارها بشكل تجاري، ولقد أظهر آخر تعداد إحصائي قامت به دائرة الإحصاءات لعام 1997 إلى أن عدد الحيازات من طيور البط قد بلغ 1.368 حيازة وعدد الطيور 9.183 طيرا أي بمتوسط حوالي 7 طيور/ ملكية.

تهتم مصر اكثر من غيرها من الدول العربية بتربية البط لكثرة توافر الشواطئ والقنوات المائية والترع في المناطق الريفية، إذ تعتبر هذه الطيور من الطيور المائية، وتعتبر لحومها في مصر غذاء شعبيا مهما نظرا لاستساغته من قبل الناس بعكس دول أخرى لا تهتم بتربيته لعدم إقبال شعوبها على لحومها رغم جودة لحم البط وارتفاع قيمته الغذائية.

إن تربية طيور البط لأغراض إنتاج اللحم يمكن تنفيذها بكل نجاح على مستوى تجاري كبير ، ولكن تربيته بشكل كبير وتجاري تحتاج إلى خبرة عالية ودراية في طرق التربية المكثفة.

2. 1 وصف المشروع:

المشروع المقترح زراعي يختص بتربية طيور البط لأغراض إنتاج اللحوم التي تتصف بالقيمة الغذائية العالية، وزيادة نسبة المهضوم من لحومها مقارنة مع اللحوم الأخرى كما أن نسبة التصافي في لحم البط أعلى منها في الدجاج ويبين الجدول التالي مقارنة بين بعض أنواع اللحوم (للكغم) من حيث المكونات والصفات .

النوع	نسبة الماء %	نسبة الرماد%	البروتين %	الدهون%	الطاقة / كيلو كالورى
البط	48.2	1.2	17.0	23.6	3.705
الإوز	38.0	0.5	15.9	45.6	4.740
الحبش	55.0	1.0	21.1	22.9	2.910
دجاج	62.9	1.0	19.3	16.8	2.240
الأغنام	56.7	0.9	14.5	27.9	3.191

2. 2 أهداف المشروع :

- تقديم فرصة استثمارية جيدة.
- زيادة دخل المزارع وتحقيق عائد جيد لمالك المشروع.
- تشغيل الأيدي العاملة، وتحسين المستوى الاقتصادي والاجتماعي للعاملين في المشروع.

2. 3 الموقع العام للمشروع

تعتبر مناطق الأغوار والأزرق الأنسب لهذا النوع من المشاريع نظرا لتوفر الميـاه والتي تعتبر أساسية في تربية البط .

3. دراسة السوق

3. 1 صفات السلعة المنتجة

تعتبر السلالة المعروفة باسم بكين من السلالات المشهورة والمرغوبة في تربية طيور البط لأغراض إنتاج اللحم والشائعة بشكل عام في اغلب المزارع في الدول الأجنبية. إذ تمتاز هذه السلالة بالنمو السريع والقدرة على تحويل الأعلاف إلى لحوم وتصبح جاهزة للتسويق في عمر 8 أسابيع من تاريخ تربيتها، حينئذ يصل وزن البط من 2-2.7 كغم للطير الواحد. وإذا لم يتم تسويقها في هذا الوقت فان نوعية المنتج تتردى وكما أن وزن البط يتراجع حينها ويتطلب بعد ذلك أسابيع أخرى لأعادتها إلى نفس الوزن لتصبح قابلة للتسويق من جديد.

يمتاز البط عن الدجاج بسرعة نموه وكفاءة تحويل الغذاء إلى لحم وبيض ومقاومته للأمراض حيث لا تزيد نسبة النفوق عن 3% بينما تزيد عن ذلك بكثير في الدواجن. كما يمتاز البط بتحمله للظروف البيئية السيئة، والبط يحب السباحة وهي ضرورية للإنتاج الجيد وسيتم بيع لحومها في السوق المحلية للمطاعم، الفنادق، محلات بيع الدواجن والبقالات، وفي الأسواق الشعبية.

يمكن شراء صيصان البط من السلالات المشهورة من مصادر مختلفة مثل الصين بريطانيا، أمريكيا، فرنسا وإيطاليا...الخ.

3. 2 الطلب المحلي السابق:

تتم تغطية حاجة السوق المحلي حاليا من لحوم البط عن طريق اللحوم المستوردة سواء أكانت طازجة مبردة أو مجمدة ومن إنتاج الأسر على المستوى المنزلي ، والتي تم تقديرها بحوالي 22 طن لحم حسب بيانات وزارة الزراعة في تقريرها السنوي لعام 2002 .

3. 3 الاستيراد والتصدير:

تأتي مستوردات الأردن من البط والإوز والدجاج السوداني وغيره بصورة لحوم مبردة ومجمدة لغايات الاستهلاك البشري تحت بند التعرفة الجمركية رقم 207 وتحت رقم 105 بالنسبة للمستورد من الصيصان الحية لأغراض التربية من اجل اللحوم كما هو مبين في إحصاءات التجارة الخارجية للأردن / بيانات دائرة الإحصاءات العامة، ولقد بلغت مستوردات الأردن من هذه المادة للأعوام (1999-2001) كما هو مبين في الجدول أدناه :

المستوردات من لحوم طيور البط مع لحوم أخرى بجميع أشكالها

الكمية بالطن

السنة	1999	2000	2001
المجموع/ بند رقم 207 بط وأخرى	19	0.2	-
البط وأخرى حي وأليف بوزن يزيد عن 185غم	24	29	7

يلاحظ من الجدول أعلاه أن المستوردات من لحوم البط والإوز والدجاج السوداني وأخرى قد بلغت 19 طن في عام 1999 و 0.2 طن لعام 2000.

كما يشير الجدول أعلاه إلى الاستيراد من الصيصان الحية التي يزيد وزنهـا عـن 185غم والمستوردة خصيصا للتربية والتسمين، وسيتم افتراض أن الـبط يشـكل 40% من إجمالي المستوردات تحت هذا البند . لذا يتوقع ان يكون قد تـم انتـاج 101، 122، 29 طن من لحوم البط للسنوا 199-2001 على التوالي.

كما تظهر بيانات دائرة الإحصاءات بان حجم الصادرات والكميات المعاد تصـديرها من لحوم البط والإوز والدجاج السوداني وأخرى بجميع أشكاله قد بلغت كمـا هـي موضحة في الجدول أدناه وهي تزداد سنة بعد أخرى.

الصادرات و المعاد تصديره من لحوم طيور البط وأخرى

الكميات بالطن

البيان	1999	2000	2001
الكميات	51	68	28

المصدر/ دائرة الإحصاءات العامة- التجارة الخارجية (التقارير السنوية)

3. 4 صافي الطلب المحلي السابق:

بناء على ما تقدم وبإضافة المستوردات الى الإنتاج المحلـي وطـرح الصـادرات والمعاد تصديره، فان الجدول التالي يبين حجم الإستهلاك المحلي السابق من لحـوم البط خلال السنوات 1999-2001 :

الطلب المحلي السابق

الكميات بالطن

البيان	1999	2000	2001
الكميات	88	95	18

يلاحظ من الجدول اعلاه ان متوسط الطلب المحلي السابق من لحـوم الـبط بلـغ حوالي 70 طن. هذا وقد تم احتساب حجم الطلب السابق بعد الأخذ بعـين الإعتبـار الإفتراضات التالية:

- تم احتساب الإنتاج المتوقع من تسمين الصيصان الحية والمستوردة تحـت بند 105 وبوزن 185 غم بافترض ان لحوم البط المنتجة تشكل 40% من إجمالي هذا البند.
- تم اعتماد ان نسبة الصادرات والمعاد تصديره وكذلك المسـتوردات مـن لحوم البط للبند 207 تشكل 40% ايضا .

3. 5 الطلب المتوقع :

تم افتراض أن يزداد الطلب على هذا النوع من اللحوم سنويا بنسبة 3 % ، وهـي نسبة مقاربة للنمو السكاني ، ومن الممكن أن تزيد نسبة الطلب على هذه النوعيـة من اللحوم إذا تم تحسين وسائل وطرق التسويق بشكل جيد وزيادة الـوعي مـن قبل المستهلكين لأهميتها الصحية والغذائية، وبذلك يتوقع أن يكـون الطلـب علـى لحوم البط للسنوات القادمة على النحو التالي :

السنة	حجم الطلب المتوقع/ بالطن
2004	76.5
2005	78.8
2006	81.2
2007	83.6
2008	86.1

3. 6 حصة المشروع من السوق والطاقة المقترحة

يتوقع أن يصل عدد القطيع في السنة الأولى 10.000 طير / السنة، ويـتم عـادة تسويق الطيور حينما تصل بالمتوسط وزن 2 كغم لحم صـافي/ للطيـر، أي يبلـغ إجمالي إنتاج المزرعة ما يعادل 19.4 طن في السنة الأولى بعد خصم نسبة النفوق البالغة (3%) . و عليه فان حصة المشروع في السـنة الأولـى سـتكون بحـدود 25.35% من حجم السوق. كما تم افتراض زيـادة فـي كميـات الإنتـاج بنسـبة 5%سنويا . يبين الجدول التالي كميات الإنتاج المتوقعة وحصـة المشـروع مـن السوق للسنوات الخمسة القادمة:

كميات الإنتاج المتوقعة وحصة المشروع من السوق

السنة	حجم الطلب المتوقع بالطن	الإنتاج المتوقع بالطن	حصة المشروع من السوق %
2004	76.5	19.40	25.35
2005	78.8	20.37	25.85
2006	81.2	21.39	26.34
2007	83.6	22.46	26.86
2008	86.1	23.58	27.38

3. 7 المنافسة والتسويق واسعار البيع

على الرغم من أن المنافسة محدودة لقلة عدد المنتجين كون غالبية الإنتاج اسري. وكذلك صغر حجم الإنتاج المتوقع للمشروع قيد البحث الا انه لا بد من العمل على إيجاد الوسائل القادرة على إقناع المستهلكين بالمنتج الجديد، وخاصة إبراز القيمة الغذائية العالية وسهولة الهضم بالنسبة للحم البط. ويمكن تسويق المنتج إلى المطاعم والفنادق ومحلات السوبر ماركت والبقالة ومحلات بيع الدواجن والمجمدات. ولا بد في هذا المجال الى التنويه على أهمية فتح أسواق تصديرية للخارج لمثل هذه المنتجات.

يبلغ سعر بيع الجملة حاليا بـ 2.5 دينار/ كغم لحم مذبوح واصل إلى محلات بيع التجزئة. علما بان سعر الكيلو غرام من البط المستورد والمجمد يباع حاليا في الأسواق بـ 2.75- 3.25 دينار/ كغم.

3. 8 الإيرادات المتوقعة

من المتوقع أن تبلغ إيرادات المشروع للأعوام الخمسة القادمة كما هو مبين في الجدول أدناه ، مع العلم أن سعر بيع كغم اللحم الصافي حاليا في الأسواق 2.5 دينار / كغم إلى تجار التجزئة، ويسوق الطير بوزن 2 كغم لحم صافي، ويتم خصم نسبة النفوق من الإيرادات والتي تمثل 3% من حجم القطيع في الدورة الواحدة مع زيادة مقدارها 5% سنويا في عدد الطيور .

السنة	إجمالي الإنتاج المتوقع (طن)	صافي الإنتاج بعد النفوق بنسبة 3 % (طن)	المبيعات المتوقعة دينار

الأولى	20.00	19.40	48.500
الثانية	21.00	20.37	50.925
الثالثة	22.05	21.39	53.471
الرابعة	23.15	22.46	56.145
الخامسة	24.31	23.58	58.952

4. الدراسة الفنية

4. 1 وصف المنتج :

سيتم إنتاج لحوم البط المسمن على خلطات علفية مركزة الشبيهه بخلطات الدواجن من السلالات مثل البكين التي تصل أوزانها بالمتوسط إلى 2-2.7 كغم لحـم حـي بعمر 8 أسابيع والتي يبلغ نسبة التصافي فيها بعد ذبحها 85% من الوزن القـائم، أي بمعدل 1.7-2.3 كغم لحم صافي أي بمتوسط 2كغم للطيـر الواحـد فـي مـدة شهرين.

ومن سلالات البط الشائعة في التربية من اجل التسمين سلالات البكـين الصـيني المسكوفي الأمريكي و الروان الفرنسي.

4. 2 موقع المشروع

ينصح عند اختيار الموقع أن يكون:

- القرب من المدن الرئيسة ذات الكثافة السكانية العالية وأماكن التسـويق القابلـة لاستهلاك مثل هذه المنتجات بالدرجة الأولى.
- البعد نسبيا عن المناطق السكنية بسبب الأصوات التي تطلقا الطيور.
- ويفضل اختيار الموقع قريبا من مصدر مائي دائم لتأمين برك للسباحة وقنـوات مائية. مع مراعاة حماية الحظائر ومسرح البط أي الساحة الخارجية وأحـواض السباحة وذلك بإقامة سور مناسب. وتعتبر منطقة الأزرق و وادي الأردن مـن المناطق المناسبة لمثل هذه المشاريع.

4. 3 الأرض

تقدر احتياجات المشروع من الأرض بحوالي 2.000 متر مربع ، ويفضل أن تكون ارض ذات تربة رملية خفيفة ويقدر ثمنها بحدود 5.000 دينار .

4. 4 البناء

البناء الخاص بتربية البط يجب تصميمه بحيث يكون قليل التكلفة ، على أن يسـمح أي تصميم مقترح للبناء استيعاب التوسعات المستقبلية، ومن المهم أن يشمل البناء على حظائر التربية، الساحات الخارجية، ومكان مخصص لخلط الأعلاف وتخزينها، مع مراعاة سهولة حركة البط من حظيرة إلى أخرى بسهولة. ومن المفضل أن تتم التربية في حظائر متجاورة وصغيرة المساحة. ويقترح أن تكون الحظيرة بالأبعـاد 10م طول و5 م عرض وارتفاع 2.4/1.5 م.

يخصص مساحة متر مربع واحد لكل عشرة طيور من البط للتربية داخل الحظـائر وستكون من الطوب والأسمنت والمغطاة بألواح الصاج (الزينكو)، ونفس المساحة من الساحة الخارجية المكشوفة. كما يخصص متر واحد لكل 10 طيـور بـط مـن المسطح المائي سواء برك أو قنوات، ويقترح أن يبدأ المشروع في السنة الأولـى بتربية 2.000 طير في الدورة وبمعدل خمسة دورات في السنة أي مـا مجموعـة 10.000 طير في السنة مع العلم أن مدة دورة تسمين صيصان البط حوالي 60 يوم على أن يتم زيادة أعداد الطيور المرباة بواقع 5% سنويا.

لما سبق فان المساحة الإجمالية المطلوبة عبـارة عـن 250 م2 مـن الحظـائر المغطاة، و250 م2 من الساحات المكشوفة بالإضافة إلى 250 م2 من المسـطحات المائية إضافة للأبنية الأخرى من مستودع وسكن للعمال...الخ.

يبين الجدول التالي احتياجات المشروع من الأراضي والأبنية وتكاليفها المتوقعة .

البيان	المساحة أو الوحدة	السعر دينار	الكلفة الإجمالية/ دينار
بناء حظائر.	250م2	30د/م2	7.500
برك سباحة (حفرة مغطاة بالبلاستيك)	250م2	10د/م2	2.500
غرفة مستودع للأعلاف	25م2	30د/م2	750
بناء بسيط يوفر مكتب لصاحب المشروع ومنامة للعمال .	50م2	40د/م2	2.000
سور خارجي/ شيك	250م طولي	2د/م	500
بناء غرفة مسلخ	20م2	50د/م2	1.000
المجموع			14.250

4. 5 العدد والأدوات

العدد والأدوات التي يحتاجها المشروع يمكن شراؤها من السوق المحلية وتتمثل بالمعالف والمشارب وتجهيزات مسلخ تقليدي يتم فيه ذبح الطيور وتحضـيرها للتسويق وغيرها من العدد والأدوات المساعدة وكما في الجدول أدناه . .

البيان	العدد	الكلفة/دينار	الإجمالي/ دينار
مشـــارب معدنيـــة بطـــول 1.5 متر.(2.5سم طولي/ طير)	42 مشرب	7.5	315
معـالف معدنيـة بطـول 1.5 متـر (7.5سم طولي/ طير)	125معلف	7.5	940
مراوح شفط	8 مراوح	25	200
حاضنات غاز بمعدل حاضـنة لكـل 100 طير	25	30	750
تجهيزات مسلخ	1	1.000	1.000
خزانات مياه وتمديدات	-	-	750
المجموع			3.955

604 الأثاث

يحتاج المشروع إلى بعض الأثاث لإغراض تجهيز المنامة للعاملين في المشروع، بالإضافة إلى تأثيث مكتب الإدارة لاستقبال الزبائن وتقدر كلفة هذا البنـد بمبلـغ 500 دينار.

4. 7 وسائط النقل

يلزم المشروع واسطة نقل فان، لأغراض شراء مستلزمات الإنتاج والتوزيـع، وبكلفة تقدر بـ 6.000 دينار.

4. 8 المواد الأولية

سيتم احتساب كميات الأعلاف المستهلكة خلال مدة التسمين والمكونة من خلطة علفية تحتوي من 16-24% بروتين حسب عمر الطير. ويمكن اسـتخدام نفـس المواد المستخدمة في علائق الدواجن مثل الذرة الصـفراء ، الشـعير، صـويا، الكالسيوم ،الأملاح، والأعلاف الخضراء كمصدر للفيتامينات وتركيب خلطة تناسب تسمين البط.

ومن المعروف بان معامل التحويل الغذائي للبط يصل إلى 2.5كغم أعلاف / كغم لحم قائم. سيتم تسويق الطيور بعد أن يصل وزنها القائم بالمتوسط إلى 2.4 كغم،

كما يبلغ سعر الصوص الواحد المستورد واصل ارض المزرعـة مـع الرسـوم حوالي 2 دينار.

المواد الأولية اللازمة لتربية 10.000 صوص من البط

البيان	الكلفة دينار الدورة	الكلفة دينار السنة
ثمن 2.000 صوص / الدورة x 2 دينار لكل صوص (5 دورات/ السنة)	**4.000**	**20.000**
*** أعلاف 6 كغم خلطة علفية/ طير/ الدورة x 180 دينار/ طن خلطة الأعلاف X 2.000 طير**	**2.160**	**10.800**
علاجات وفيتامينات بمعدل 0.100 دينار/ طير	**200**	**1.000**
مطهرات	**100**	**500**
فرشة قش	**50**	**250**
المجموع	**6.510**	**32.550**

4. 9 الخدمات الضرورية:

تقدر احتياجات المشروع من الماء والكهرباء لأغراض العـاملين ب 150 دينـار سنويا ، في حين تقدر احتياجات المشروع من المياه لأغراض برك الـبط ب 750 دينار سنويا . إذ افترض تبديل مياه البرك 4 مرات في الدورة وبسعر 200 فلس / م3 . أما الوقود (للسيارة والتدفئة) فقد قدر بمبلغ 1.200 دينار سنويا.

الخدمات الضرورية

البيان	دينار/ السنة
ماء و كهرباء	900
وقود سيارات	1.200
المجموع	2.100

4. 10 القوى العاملة والأجور السنوية

يحتاج المشروع إلى عدد قليل من الموظفين يتمثل في مهندس زراعي أو صاحب المشروع بالإضافة إلى عاملين لخدمة الطيور والعمل في المسلخ.

البيان	العدد	الرواتب الشهرية/ دينار	الرواتب السنوية/ دينار
صاحب المشروع/مهندس زراعي	1	250	3.000
عمال زراعيين	2	240	2.880
المجموع	3	490	5.880

4. 11 برنامج تنفيذ المشروع:

يحتاج المشروع من ثلاثة إلى أربعة اشهر لتنفيذ الأعمال الإنشائية، والى شهر لشـراء الأدوات والعدد ذات المصدر المحلي بالإضافة إلى شهر أخر لاستيراد صيصان التربيـة لغايات التسمين بعمر يوم. وعليه يتوقع أن يتم تنفيذ المشروع خلال فترة أقصاها سـتة اشهر.

5. الدراسة المالية

5. 1 تكاليف التشغيل

البند	الكلفة/ دينار
المواد الأولية	32.550
الرواتب والأجور	5.280
الخدمات الضرورية	2.100
مصاريف تشغيل أخرى	1.420
المجموع	41.350

5. 2 ملخص تكاليف المشروع بالدينار:

البند	الكلفة/ دينار
الأرض	5.000
البناء	14.250
العدد والأدوات	3.955
الأثاث	500
السيارات	6.000
تأمينات مستردة	100
مجموع الأصول الثابتة	29.805
مصاريف التأسيس	500
رأسمال عامل	6.892
المجموع	37.197

5. 3 مصاريف التأسيس و ما قبل التشغيل

يحتاج المشروع إلى مصاريف التأسيس العادية مثل رسوم التسجيل والتـرخيص ومصاريف متفرقة وتقدر بمبلغ 500 دينار.

5. 4 رأس المال العامل

تم احتساب راس المال العامل على أساس الدورة الإنتاجية لمدة شهر وقد بلغ (6.892) دينار.

5. 5 وسائل التمويل بالدينار

سيتم تمويل المشروع من قبل مالك المشروع بالإضافة إلى الحصول على قـرض مؤسسات الإقراض المحلية وبفائدة 8 % سنويا، كما هو موضح فـي الجـدول التالي:

البند	القيمة/دينار	%
مساهمة صاحب المشروع	22.197	60
قرض الموجودات الثابتة	15.000	40
المجموع	37.197	100

5. 6 الأسس والفرضيات المالية

تم افتراض أن مبيعات المشروع ستكون نقدية كذلك يمكـن افتـراض أن عمـر المشروع التشغيلي هو خمس سنوات. تم اعتماد الأسس والفرضيات التالية فـي التحليل المالي للمشروع لمدة خمسة سنين كما يلي :

- تم افتراض أن المصاريف التشغيلية السنوية تزداد بشكل متساو مع الزيادة المفترضة للإيرادات.
- تم افتراض أن الأجور السنوية تزداد بمعدل سنوي هو 5%.
- اعتبر ان المشروع معفى من ضريبة الدخل على اعتبار انه مشـروعا زراعيا / ثروة حيوانية.
- افترض أن نسبة توزيع الأرباح هي 50%.
- تم احتساب صافي القيمة الحالية بمعدل خصم قدره 12%.

5. 7 ملخص المؤشرات والكشوف المالية

يبين ملخص نتائج المؤشرات المالية للحالة الأساسية وتحليل الحساسية المرفق أن المشروع يحقق ربحاً صافياً للسنوات الخمسة القادمة. كذلك تشير التدفقات النقدية أن المشروع قادر على الوفاء بالتزاماته المالية وأن المردود المالي يرتقي لمستوى التوقعات. مرفق كذلك بهذه الدراسة حساب الأرباح والخسائر، التدفق النقدي، الميزانية التقديرية. والتي تبين ما يلي:

- يتوقع ان يحقق المشروع ربحا صافي يتراوح بين 3.910 دينار في السنة الأولى للتشغيل و 6.373 دينار في السنة الخامسة.
- سيوفر المشروع فرص عمل لثلاثة موظفين وعمال بما فيهم صاحب المشروع . تبلغ قيمة الرواتب والأجور التي ستدفع لهم 5.280 دينار في السنة الأولى ترتفع الى 6.417 دينار في السنة الخامسة.
- تتراوح نسبة العائد على الاستثمار بين 10.7 % في السنة الأولى و 18.2 % في السنة الخامسة للتشغيل التجاري. ونسبة العائد على حقوق الملكية بين 16.2 % و 18.2%.
- تبلغ قيمة صافي القيمة الحالية للمشروع NPV 11.643 دينار.
- يبلغ معدل العائد الداخلي للمشروع 20.6 % .
- تبلغ ناتج قسمة القيمة الحالية للإيرادات إلى الاستثمارات 1.3
- تبلغ فترة الاسترداد للمشروع 5 سنوات .
- في حالة زيادة تكاليف المشروع او تكاليف التشغيل أو تخفيض أسعار البيع بنسب تتراوح بين 10% و20 % يبقى المشروع مجديا وتبقى المعايير المالية أعلى من الحد الأدنى اللازم للحكم على جدوى المشروع. إلا أن المشروع يعتبر حساسا لانخفاض أسعار البيع أو ارتفاع تكاليف التشغيل بنسبة 10%، الأمر الذي يتطلب مراعاة ذلك عند تحديد أسعار البيع أو الإنفاق على بنود تكاليف التشغيل.

5. 8 الملاحق المالية

- حساب الأرباح و الخسائر.
- قائمة التدفقات النقدية.
- الميزانية العمومية.
- ملخص الاستنتاجات والمعايير المالية.

حساب الأرباح والخسائر

(بالدينار)

اسم المشروع: تربية البط

الموقع المقترح: الأزرق

	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
الإنتاج المخطط له (بالوحدة)					
المبيعات	**48,500**	**50,925**	**53,471**	**56,145**	**58,952**
التكاليف التشغيلية المباشرة					
تكاليف المواد الأولية المباشرة أو تكلفة المبيعات	32,550	34,178	35,886	37,681	39,565
تكاليف العمل المباشرة	2,880	3,024	3,175	3,334	3,501
ثمن البضاعة للمتاجرة	0	0	0	0	0
تكاليف المصنع التشغيلية	3,120	3,276	3,440	3,612	3,792
مجموع التكاليف التشغيلية المباشرة	**38,550**	**40,478**	**42,501**	**44,626**	**46,858**
الربح الإجمالي	**9,950**	**10,448**	**10,970**	**11,518**	**12,094**
التكاليف التشغيلية غير المباشرة					
رواتب موظفي التسويق	0	0	0	0	0
رواتب موظفي الإدارة والتمويل	2,400	2,520	2,646	2,778	2,917
مصاريف البيع والتسويق	0	0	0	0	0
قرطاسية	60	63	66	69	73
إيجارات	0	0	0	0	0
أيجار أرض	0	0	0	0	0
مصاريف أخرى	340	357	375	394	413
مجموع التكاليف التشغيلية غيرالمباشرة(قبل الإستهلاك)	**2,800**	**2,940**	**3,087**	**3,241**	**3,403**
الإستهلاك للإصول الثابتة	1,940	1,940	1,940	1,940	1,940
إطفاء المصاريف التأ سيسية	100	100	100	100	100
إطفاء الخلو	0	0	0	0	0
مجموع التكاليف التشغيلية غير المباشرة	**4,840**	**4,980**	**5,127**	**5,281**	**5,443**
الربح الصافي قبل الفوائد والضرائب	**5,110**	**5,467**	**5,843**	**6,237**	**6,651**
الفائدة على القرض	1,200	995	775	536	278
الربح قبل الضريبة	**3,910**	**4,472**	**5,068**	**5,701**	**6,373**
الضريبة على الأرباح	0	0	0	0	0
الأرباح الصافية	**3,910**	**4,472**	**5,068**	**5,701**	**6,373**
نسبة التكاليف التشغيلية غير المباشرة إلى الربح الإجمالي	49%	48%	47%	46%	45%
نقطة التعادل (بالدينار)	**29,441**	**29,127**	**28,766**	**28,356**	**27,890**
نقطة التعادل كنسبة من المبيعات السنوية المتوقعة	61%	57%	54%	51%	47%

إحتساب قيمة الإستهلاك على:	القيمة الكلية	العمر الإفتراضي بالسنوات	الإستهلاك السنوي
الأبنية	14,250	25.00	570
منشآت أخرى	0	25.00	0
معدات وأجهزة	3,955	10.00	396
الأثاث والمعدات المكتبية	500	6.67	75
وسائل نقل	6,000	6.67	900
أخرى	0	10.00	0
المجموع			**1,940**

إحتساب قيمة الإطفاء على:	القيمة الكلية	العمر الإفتراضي بالسنوات	الإستهلاك السنوي
المصاريف التأ سيسية	500	5	100
الخلو	0	5	0

	المجموع	**حقوق الملكية**	**القروض**
رأس المال العامل المطلوب	6,892	6,892	0
إجمالي تكلفة المشروع	37,197	22,197	15,000
النسبة المئوية للقرض وحقوق الملكية	**100%**	**60%**	**40%**

التدفق النقدي للمشروع

(بالدينار)

اسم المشروع تربية البط

الموقع المقترح الازرق

	السنة صفر	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
المبيعات		**48,500**	**50,925**	**53,471**	**56,145**	**58,952**
التدفق النقدي الداخل:						
المبيعات النقدية		48,500	50,925	53,471	56,145	58,952
تحصيلات ذمم مدينة			0	0	0	0
حقوق الملكية	22,197					
قرض الأصول الثابتة	15,000					
قرض رأس المال العامل	0					
الرصيد النقدي الإفتتاحي (في بداية المدة)		1,467	2,905	4,419	6,011	7,681
مجموع التدفق النقدي الداخل	**37,197**	**49,967**	**53,830**	**57,891**	**62,156**	**66,633**
التدفق النقدي الخارج:						
مجموع الإستثمارات	29,805					
التكاليف التشغيلية المباشرة	5,425	38,550	40,478	42,501	44,626	46,858
إجمالي التكاليف التشغيلية غير المباشرة قبل الإستهلاكات		2,800	2,940	3,087	3,241	3,403
تسديدات الدائنين			0	0	0	0
الفائدة		1,200	995	775	536	278
المصاريف التأسيسية والخلو	500					
الضريبة		0	0	0	0	0
إجمالي التدفق النقدي الخارج	**35,730**	**42,550**	**44,413**	**46,363**	**48,404**	**50,539**
صافي الرصيد النقدي قبل التوزيعات	**1,467**	**7,417**	**9,417**	**11,528**	**13,752**	**16,094**
دفعات سداد القرض						
أقساط قرض الأصول الثابتة		2,557	2,761	2,982	3,221	3,479
أقساط قرض رأس المال العامل		0	0	0	0	0
إجمالي دفعات سداد القرض		2,557	2,761	2,982	3,221	3,479
رصيد الإقفال النقدي قبل التوزيعات	**1,467**	**4,860**	**6,655**	**8,545**	**10,532**	**12,615**
توزيعات الأرباح	**0**	1,955	2,236	2,534	2,851	3,186
صافي النقد بعد التوزيعات	**1,467**	**2,905**	**4,419**	**6,011**	**7,681**	**9,429**

الميزانية التقديرية

(بالدينار)

اسم المشروع: تربية البط

الموقع المقترح: الازرق

	السنة صفر	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
الأصول						
الأصول المتداولة						
النقد	1,467	2,905	4,419	6,011	7,681	9,429
المدينون		0	0	0	0	0
المخزون	5,425	5,425	5,425	5,425	5,425	5,425
إجمالي الأصول المتداولة	**6,892**	**8,330**	**9,844**	**11,436**	**13,106**	**14,854**
الأصول الثابتة						
الأرض	5,000					
المباني	14,250					
الأجهزة والمعدات	3,955					
الأثاث والمعدات المكتبية	500					
السيارات	6,000					
تأمينات مستردة (ماء ،كهرباء ، تلفون ...الخ)	100					
أخرى	0					
إجمالي الأصول الثابتة	**29,805**	**29,805**	**29,805**	**29,805**	**29,805**	**29,805**
الإستهلاك التراكمي		1,940	3,880	5,820	7,760	9,700
القيمة الدفترية للأصول الثابتة	**29,805**	**27,865**	**25,925**	**23,985**	**22,045**	**20,105**
القيمة الدفترية للمصاريف التأسيسية	500	400	300	200	100	0
القيمة الدفترية للخاو	0	0	0	0	0	0
مجموع الأصول	**37,197**	**36,595**	**36,069**	**35,621**	**35,251**	**34,959**
الإلتزامات وحقوق الملكية						
الإلتزامات المتداولة						
دائنون		0	0	0	0	0
اقساط قرض الأصول الثابتة قصيرة الأجل	2,557	2,761	2,982	3,221	3,479	0
اقساط قرض رأس المال قصيرة الأجل	0	0	0	0	0	0
مجموع الإلتزامات الجارية	**2,557**	**2,761**	**2,982**	**3,221**	**3,479**	**0**
التزامات طويلة الأجل						
رصيد قرض الأصول الثابتة	12,443	9,682	6,699	3,479	0	0
رصيد قرض رأس المال العامل	0	0	0	0	0	0
مجموع الإلتزامات طويلة الأجل	**12,443**	**9,682**	**6,699**	**3,479**	**0**	**0**
حقوق الملكية						
رأسمال صاحب / أصحاب المشروع	22,197	22,197	22,197	22,197	22,197	22,197
الأرباح المجمعة			1,955	4,191	6,725	9,576
الربح الصافي بعد توزيعات الأرباح		1,955	2,236	2,534	2,851	3,186
مجموع حقوق الملكية	**22,197**	**24,152**	**26,388**	**28,922**	**31,772**	**34,959**
مجموع الإلتزامات وحقوق الملكية	**37,197**	**36,595**	**36,069**	**35,621**	**35,251**	**34,959**
معدل العائد على إجمالي الإستثمارت(الأرباح /الأصول).		10.7%	12.4%	14.2%	16.2%	18.2%
معدل العائد على حقوق الملكية (الأرباح الصافية/حقوق الملكية)		16.2%	16.9%	17.5%	17.9%	18.2%
السيولة (الأصول االمتداولة/الخصوم االمتداولة)		3.0	3.3	3.6	3.8	0.0
الأمان(إجمالي الديون/جقوق الملكية)		0.5	0.4	0.2	0.1	0.0
التحقق	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

ملخص الإستنتاجات والمعايير المالية

اسم المشروع: تربية البط

الموقع المقترح: الأزرق

أولا: الحالة الأساسية

المعيار المالي	القيمة / النسبة
صافي القيمة الحالية NPV	11,643
معدل العائد الداخلي IRR	20.6%
القيمة الحالية للإيرادات الى الإستثمارات B/C	1.3
فترة الإسترداد Pay Back Period	5

ثانيا: ملخص التكاليف والتمويل

البند		القيمة
المشروع		37,197
صاحب		22,197
القروض		15,000
التكاليف		40.3%

ثالثا: النتائج المالية

	1	2	3	4	5
صافي الربح بعد الضريبة	3,910	4,472	5,068	5,701	6,373
الربح قبل الضريبة : المبيعات %	8.1%	8.8%	9.5%	10.2%	10.8%
معدل العائد على الإستثمار %	10.7%	12.4%	14.2%	16.2%	18.2%
معدل العائد على حقوق الملكية %	16.2%	16.9%	17.5%	17.9%	18.2%
الموجودات المتداولة : المطلوبات المتداولة	3.0	3.3	3.6	3.8	0.0
الديون : حقوق الملكية (الأمان)	0.5	0.4	0.2	0.1	0.0
نقطة التعادل (بالدينار)	29,441	29,127	28,766	28,356	27,890

رابعا : تحليل الحساسية

المعيار المالي	NPV	IRR	B/C
زيادة تكاليف المشروع 10%	9,211	18.3%	1.2
زيادة تكاليف المشروع 20%	6,779	16.3%	1.2
تخفيض مبيعات المشروع 10%	-8,001	6.0%	0.8
تخفيض مبيعات المشروع 20%	-27,645	-9.3%	0.3
زيادة تكاليف التشغيل 10%	-4,947	8.4%	0.9
زيادة تكاليف التشغيل 20%	-21,537	-3.6%	0.5

خامسا : حساب المعايير المالية والحساسية

الحالة الأساسية		
معدل العائد الداخلي	IRR	20.6%
صافي القيمة الحالية	NPV	11,643
الإيرادات الى التكاليف	B/C	1.3
فترة الإسترداد	Pay Back	5.0

زيادة تكاليف المشروع 10%		
معدل العائد الداخلي	IRR	18.3%
صافي القيمة الحالية	NPV	9,211
الإيرادات الى التكاليف	B/C	1.2

زيادة تكاليف المشروع 20%		
معدل العائد الداخلي	IRR	16.3%
صافي القيمة الحالية	NPV	6,779
الإيرادات الى التكاليف	B/C	1.2

تخفيض مبيعات المشروع 10%		
معدل العائد الداخلي	IRR	6.0%
صافي القيمة الحالية	NPV	-8,001
الإيرادات الى التكاليف	B/C	0.8

تخفيض مبيعات المشروع 20%		
معدل العائد الداخلي	IRR	-9.3%
صافي القيمة الحالية	NPV	-27,645
الإيرادات الى التكاليف	B/C	0.3

زيادة تكاليف التشغيل 10%		
معدل العائد الداخلي	IRR	8.4%
صافي القيمة الحالية	NPV	-4,947
الإيرادات الى التكاليف	B/C	0.9

زيادة تكاليف التشغيل 20%		
معدل العائد الداخلي	IRR	-3.6%
صافي القيمة الحالية	NPV	-21,537
الإيرادات الى التكاليف	B/C	0.5

الحالة الأساسية	التدفق النقدي		
السنة	النقد الخارج	النقد الداخل	صافي النقد المتحقق
0	35,730	0	-35,730
1	1,467	7,150	5,683
2	345	7,508	7,163
3	362	7,883	7,521
4	380	8,277	7,897
5	399	46,601	46,202

زيادة كلفة المشروع 10%	التدفق النقدي		
السنة	النقد الخارج	النقد الداخل	صافي النقد المتحقق
0	39,303	0	-39,303
1	1,467	7,150	5,683
2	345	7,508	7,163
3	362	7,883	7,521
4	380	8,277	7,897
5	399	48,612	48,213

زيادة كلفة المشروع 20%	التدفق النقدي		
السنة	النقد الخارج	النقد الداخل	صافي النقد المتحقق
0	42,876	0	-42,876
1	1,467	7,150	5,683
2	345	7,508	7,163
3	362	7,883	7,521
4	380	8,277	7,897
5	399	50,622	50,223

تخفيض المبيعات 10%	التدفق النقدي		
السنة	النقد الخارج	النقد الداخل	صافي النقد المتحقق
0	35,730	0	-35,730
1	1,467	2,300	833
2	345	2,415	2,070
3	362	2,536	2,174
4	380	2,663	2,283
5	399	39,763	39,364

تخفيض المبيعات 20%	التدفق النقدي		
السنة	النقد الخارج	النقد الداخل	صافي النقد المتحقق
0	35,730	0	-35,730
1	1,467	-2,550	-4,017
2	345	-2,678	-3,022
3	362	-2,811	-3,173
4	380	-2,952	-3,332
5	399	32,925	32,526

زيادة تكاليف التشغيل 10%	التدفق النقدي		
السنة	النقد الخارج	النقد الداخل	صافي النقد المتحقق
0	36,273	0	-36,273
1	1,613	3,015	1,402
2	379	3,166	2,787
3	398	3,324	2,926
4	418	3,490	3,072
5	439	42,413	41,974

زيادة تكاليف التشغيل 20%	التدفق النقدي		
السنة	النقد الخارج	النقد الداخل	صافي النقد المتحقق
0	36,815	0	-36,815
1	1,760	-1,120	-2,880
2	414	-1,176	-1,590
3	434	-1,235	-1,669
4	456	-1,297	-1,752
5	479	38,225	37,746